

Colegiul Național „Ion C. Brătianu”
Pitești, str. Armand Călinescu nr. 14, cod: 110047
Tel., Fax : 0248.210477; 0248.218190
Nr. 149 / 10.11.2024

Aprobat în C. A. din 19.11.2024



Plan managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) Anul școlar 2024 - 2025

VIZIUNEA

PERFORMANȚĂ CU TRADIȚIE ȘI TRADIȚIE PENTRU EDUCAȚIE

MISIUNEA

Colegiul Național „Ion C. Brătianu” Pitești își propune să continue tradiția școlii de a-și face o prioritate din educația de calitate a elevilor, fără să abdice de la cultivarea continuă a performanței școlare.

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității.

Obiective specifice	Nr crt.	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	1.	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesoral Director	Septembrie 2024	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	2.	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2023-2024	Document tip, Resursă timp	Coordonator CEAC	Octombrie 2024	RAEI 2023-2024 aprobat în CEAC și C.A.	100%
	3.	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2024-2025	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membrii CEAC	Noiembrie 2024	RAEI 2024-2025 inițializat pe platforma ARACIP	100%
	4.	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membrii CEAC	Permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP	100%
	5.	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2023-2024 Resursă timp	Membrii CEAC	Conform Calendarului ARACIP	Existența Planului de îmbunătățire	100%
	6.	Revizuirea Planului de Dezvoltare Instituțională	PDI actual Resursă timp	Membrii CEAC Director	Module 1-2	Existența PDI-ului revizuit	100%
	7.	Elaborarea planului operațional 2024-2025	PDI revizuit Resursă timp	Membrii CEAC Director	Module 1-2	Existența Planului Operațional 2024-2025	100%
	8.	Revizuirea Mapei Calității	Mapa Calității actualizată Resursă timp	Membrii CEAC	Ianuarie 2025	Existența Mapei Calității revizuite	100%

Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației	9.	Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membri CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Toate procedurile existente Revizuite
	10.	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membrii CEAC Director	Iunie 2025	Existența ghidului	50%
	11.	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membrii CEAC	Iunie 2025	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	12.	Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membrii CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit	80% feed-back pozitiv
Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	13.	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interesistență Fișele postului	Coordonator CEAC Coordonatori comisiile metodice ale profesorilor de specialitate	Module 4-5	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului
	14.	Monitorizarea frecvenței participării angajaților organizației la cursuri de formare	Portofoliul comisiei pentru formare și dezvoltare în cariera didactică	Coordonatorii comisiilor metodice ale profesorilor de specialitate, coordonator comisie pentru formare și dezvoltare în cariera didactică Membrii CEAC	Anual	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	15.	Evaluarea calității corpului profesoral	Portofoliile comisiilor metodice ale profesorilor de specialitate Fișele psihopedagogice ale elevilor Planificările anuale	Coordonatorii comisiilor metodice ale profesorilor de specialitate Cadre didactice Director Membrii CEAC	Permanent	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi

	16.	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe elev	Proiecte de activitate Lecții/Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membrii CEAC Director Coordonatorii comisiilor metodice ale profesorilor de specialitate	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale grupuri de lucru ale profesorilor de specialitate Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe elev
	17.	Identificarea feed-back-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Coordonatorii comisiilor profesorilor-diriginți Membrii CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feed-back pozitiv
Promovarea învățării centrate pe elev/copil	18.	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Coordonatorii comisiilor metodice ale profesorilor de specialitate Membrii CEAC	Octombrie 2024	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	19.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor	Lecții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare	Profesori-diriginți Consilier educativ Membrii CEAC	Modulul 1	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stilurile de învățare sunt lipite pe prima foaie a catalogului
	20.	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale elevilor	Activități deschise Fișe psihopedagogice Mediul educațional din sălile de clasă	Coordonatorii comisiilor metodice ale profesorilor de specialitate Director Membrii CEAC	Permanent	Existența portofoliilor Existența fișelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe elev
Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare	21.	Monitorizarea progresului elevilor	Fișe de progres tip Catalog electronic Planificări Portofolii elevi	Cadre didactice Membrii CEAC Director	Permanent	Existența unei fișe/matrici de progres Existența prototoliilor individuale	100%
	22.	Monitorizarea orarului și desfășurării orelor	Orar	Coordonator comisie pentru elaborarea orarului școlii și a graficului serviciului pe școală Membrii CEAC Director	Permanent	Orar clase	100%

	23.	Monitorizarea respectării RI	Regulamentul Intern	Director Cadre didactice Profesori-diriginți Membrii CEAC	Permanent	Raport de monitorizare	100%
	24.	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială	Planuri de intervenție personalizată/remedială	Profesori-diriginți Consilier școlar Membrii CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100%
Creșterea calității activității comisiilor	25.	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membrii CEAC Coordonatori comisii	Annual	Existența raportului de analiză	80% din membri comisiilor
	26.	Monitorizarea activității comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor	Membrii CEAC Coordonatori comisii	Annual	Existența raportului de analiză	100%
	27.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membrii CEAC	Annual	Existența raportului de analiză	60% dintre angajați
Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare	28.	Analiza progresului școlii privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Administrator Contabil Cadre didactice Membri CEAC	Annual	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100%
	29.	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membrii CEAC Profesorii-diriginți	Annual	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDS	30.	Aplicarea de chestionare părinților	Chestionar tip	Membrii CEAC	Annual	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
	31.	Monitorizarea elaborării de CDS-uri pentru anul școlar 2024-2025	Procedura de întocmire a CDS-urilor Proces verbal de aprobare a CDS-urilor	Cadrele didactice Director Membrii CEAC	Annual	Existența planului de școlarizare	100%
	32.	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Pliante Anunțuri Informare online Panouri cu oferta școlii	Cadrele didactice Membrii CEAC	Annual	Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare	100%

Optimizarea promovării și mediatizării imaginii școlii în comunitate pe diferite canale de comunicare	33.	Monitorizarea actualizării site-ului școlii	Materiale și fotografii specifice	Coordonator comisie pentru comunicare publică și promovarea imaginii școlii Membrii CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
	34.	Monitorizarea popularizării exemplelor de bună practică pe conturile de Facebook	Fotografii din cadrul activităților desfășurate cu elevii	Cadrele didactice Membrii CEAC	Permanent	Albumele și fotografiile postate	100%
Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea	35.	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Consilier educativ Membrii CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%
Îmbunătățirea activității extrașcolare	36.	Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Consilier educativ Membrii CEAC	Permanent	Procese verbale activități extrașcolare	100%
	37.	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membrii CEAC Cadrele didactice	Permanent	Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților	100%
	38.	Monitorizarea implementării proiectelor educaționale „Școala altfel” și „Școala verde”	Proiectul educațional elaborat	Cadre didactice Membrii CEAC	Permanent	Existența mapei „Școala altfel”/ „Școala verde” Existența raportului de evaluare a activităților „Școala altfel”/ „Școala verde”	100%
Optimizarea relației școală-familie	39.	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Profesorii-diriginți Membrii CEAC	Anual	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	75% dintre părinții chestionați
	40.	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Profesorii-diriginți Membrii CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor	60% dintre părinții implicați